LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª RAJ

Processo n° 1000019-87.2020.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO,** nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. EPP ("M3/SP")** e **MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP"),** vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas** referente ao período de **agosto a outubro de 2020**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO 3
I.2. ENDEREÇOS E FILIAIS 4
II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 4
II.1. M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.EPP("M3/SP") 5
A – BALANÇO PATRIMONIAL 5
B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) 10
C – FLUXO DE CAIXA 12
D – FUNCIONÁRIOS 13
E – IMPOSTOS 13
F – DEMAIS RELATÓRIOS 13
II.2. MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP") 14
A – BALANÇO PATRIMONIAL 14
B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) 20
C – FLUXO DE CAIXA 23
D – FUNCIONÁRIOS 23
E – IMPOSTOS 24
F – DEMAIS RELATÓRIOS 25
III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 25
IV. PENDÊNCIAS 26
V. DILIGÊNCIA 28
VI. CONCLUSÃO 42
VII. ENCERRAMENTO 43

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. As sociedades **M3/SP Engenharia Indústria e Comércio Ltda. ("M3SP")** e **MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda. ("MMM/SP")**, foram idealizadas por Antônio Marmo Rangel Pádua, com experiência profissional em empresas do setor de engenharia, na fabricação e projetos de pré-fabricados de concreto. Depois de 30 anos, em 1999, uniu-se a dois engenheiros, também com experiência no mercado de pré-fabricados, e, juntos, fundaram a **M3SP**. Mais tarde, em 2005, alinhando tecnologia e engenharia, fundaram a **MMM/SP**, formando um grupo empresarial **("Grupo M3SP")**.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

2. O capital social da empresa **M3/SP Engenharia Indústria e Comércio Ltda. ("M3SP")**, CNPJ: 02.992.404/0001-34 é de R$ R$ 300.000 (trezentos mil reais), totalmente integralizado em moeda corrente, assim composto:

M3/SP - Quadro Societário	Quotas	%	Valor
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
LUIZ MITSUO NORIMATSU	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
Total	300.000	100,00%	R$ 300.000,00

3. O capital social da empresa **MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda. ("MMM/SP")**, CNPJ: 07.615.419/0001-05 é de R$ R$ 1.479.000 (um milhão, quatrocentos e setenta e nove mil reais), totalmente integralizado em moeda corrente, assim composto:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

MMM/SP - Quadro Societário	Quotas	%	Valor
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
LUIZ MITSUO NORIMATSU	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
Total	1.479.000	100,00%	R$ 1.479.000,00

I.2. ENDEREÇOS E FILIAIS

4. A sede e as unidades ativas, estão localizadas em:

M3/SP	Endereço
Sede	ESTRADA DOS PEREIRAS, 160 CHACARA REAL (CAUCAIA), COTIA - SP
Filial	RUA DOS BURITIS, 265, VILA PARQUE JABAQUA, SAO PAULO - SP

MMM/SP	Endereço
Sede	ESTRADA DOS PEREIRAS, 100 BAIRRO DOS PEREIRAS (CAUCAIA), COTIA - SP
Filial	RUA CACHOEIRA, 3850, JARDIM DAS GRACAS, COTIA - SP

5. A empresa **M3SP** tem por atividades a comercialização e, sobretudo, prestação de serviços de montagem das peças pré-fabricadas de concreto nos canteiros de obra, enquanto a **MMM/SP** opera na industrialização das peças de concreto e também em sua comercialização.

6. Com a Operação Lava Jato, diante das inúmeras revelações de atos de corrupção praticados pelas grandes empresas, em sua maior parte construtoras, acabou gerando um brusco desaquecimento no setor de construção civil. Com isto, o Grupo **M3SP** se deparou com a paralisação de contratos em andamento, redução a praticamente zero de novas contratações e inadimplência de seus clientes, agravando a crise financeira.

7. Assim, aos 17 de abril de 2020, foi ajuizado o pedido de recuperação judicial, sendo deferido em 27 de maio de 2020 (fls. 373/379).

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

8. Cabe observar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

9. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; **(E)** Impostos e **(F)** Demais Relatórios.

10. As informações que seguem são parte da análise contábil dos documentos disponibilizados pelas Recuperandas, dos meses de maio a julho de 2020, já reportado em relatório anterior, a outubro de 2020.

II.1. M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.EPP("M3/SP")

A – BALANÇO PATRIMONIAL

11. No último trimestre, o Ativo da **M3/SP** apresentou aumento de R$ 47.874 (quarenta e sete mil, oitocentos e setenta e quatro reais), encerrando outubro de 2020 com bens e direitos na importância de R$ 584.091 (quinhentos e oitenta e quatro mil e noventa e um reais), dos quais:

- 29% do ativo total referem-se a recebíveis de **Clientes.** Apresentou aumento de R$ 30.000 (trinta mil reais) em outubro de 2020, relativos a serviços a receber, perfazendo o saldo de R$ 166.975 (cento e sessenta e seis mil, novecentos e setenta e cinco reais).
    - Nota-se que os recebíveis, até junho de 2020, estavam classificados como Clientes em Recuperação Judicial no ativo não circulante. Ademais, conforme informações da empresa, o saldo foi registrado pelo antigo contador e no momento não possuem informações detalhadas da conta em questão.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

- 21% do ativo total referem-se aos **Tributos a Recuperar**, cujo saldo de R$ 124.611 (cento e vinte e quatro mil, seiscentos e onze reais) não apresenta oscilação desde o exercício de 2019, estando composto por PIS e COFINS a recuperar.
- 20% do ativo total, equivalente a R$ 117.555 (cento e dezessete mil, quinhentos e cinquenta e cinco reais), referem-se a **Outros Créditos**, sendo integralmente composto por adiantamento a fornecedores, sem apresentar variação desde junho de 2020.

12. Os recebíveis de **Partes Relacionadas** não apresentaram variação desde março de 2020, mantendo, até outubro de 2020, saldo de R$ 68.320 (sessenta e oito mil, trezentos e vinte reais), composto integralmente por empréstimo ao sócio.

13. O **Disponível** apresentou aumento de R$ 23.018 (vinte e três mil e dezoito reais) no último trimestre, onde 99% foi constituído no mês de outubro de 2020, totalizando R$ 23.039 (vinte e três mil e trinta e nove reais), condizente com o saldo apresentado no extrato bancário.

14. O **Imobilizado**, no período analisado, manteve Bens em Uso somando R$ 288.095 (duzentos e oitenta e oito mil e noventa e cinco reais), sendo reconhecida mensalmente a depreciação reduzindo o imobilizado líquido para R$ 83.590 (oitenta e três mil, quinhentos e noventa reais) em outubro de 2020, sendo composto por:

Em R$

Imobilizado	Valor
Equipamentos de Informática	R$ 20.544
Máquinas e Equipamentos	R$ 261.114
Instalações	R$ 6.437
(-) Depreciação Acumulada	-R$ 204.505
Total Líquido	**R$ 83.590**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

- Nota-se que não houve reconhecimento da depreciação no mês de setembro de 2020. Pede-se esclarecimentos.

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Ativo	**514.669**	**538.808**	**536.217**	**533.625**	**533.803**	**584.091**
Circulante	**215.186**	**242.206**	**379.163**	**379.142**	**379.320**	**432.181**
Disponível	-	40	21	1	179	23.039
Clientes	-	-	136.975	136.975	136.975	166.975
Tributos a Recuperar	124.611	124.611	124.611	124.611	124.611	124.611
Outros Créditos	90.575	117.555	117.555	117.555	117.555	117.555
Não Circulante	**299.483**	**296.602**	**157.055**	**154.483**	**154.483**	**151.911**
Clientes em Recuperação Judicial	136.975	136.975	-	-	-	-
Partes Relacionadas	68.320	68.320	68.320	68.320	68.320	68.320
Imobilizado	**94.187**	**91.306**	**88.734**	**86.162**	**86.162**	**83.590**
Bens de Uso	*288.095*	*288.095*	*288.095*	*288.095*	*288.095*	*288.095*
(-) Depreciação	*- 193.908*	*- 196.789*	*- 199.361*	*- 201.933*	*- 201.933*	*- 204.505*

15. O **Endividamento** apresentou aumento de R$ 153.791 (cento e cinquenta e três mil, setecentos e noventa e um reais), no terceiro trimestre de 2020, perfazendo a importância de R$ 7.673.216 (sete milhões, seiscentos e setenta e três mil, duzentos e dezesseis reais) em outubro de 2020, onde:

- As **Obrigações Tributárias** representam 56% das dívidas totais de outubro de 2020, detendo aumento de R$ 4.732 (quatro mil, setecentos e trinta e dois reais) durante o último trimestre, relativas, principalmente, a COFINS a recolher e ISS a recolher, totalizando débitos fiscais de R$ 4.260.389 (quatro milhões, duzentos e sessenta mil, trezentos e oitenta e nove reais), sendo 43% do saldo referente a ICMS a recolher.
    - Nota-se que a alínea ISS a recolher apresentou saldo de -R$ 39.973 (trinta e nove mil, novecentos e setenta e três reais negativos), indo contra a natureza contábil. Segundo informações da empresa, trata-se de lançamentos efetuados pelo antigo contador, dos quais não há informações baseadas na conta em questão.
- Em junho de 2020, houve transferência total do saldo de **Fornecedores** de curto prazo para a rubrica de **Fornecedores – RJ** a longo prazo, na importância de R$ 1.994.675 (um milhão, novecentos e noventa e quatro mil, seiscentos e setenta e cinco reais), tendo, em julho de 2020, apresentado redução, de R$

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

313.286 (trezentos e treze mil, duzentos e oitenta e seis reais), relativo ao reprocessamento do saldo da rubrica e transferência para a rubrica **Empréstimos e Financiamentos**, restando saldo de R$ 1.681.389 (um milhão, seiscentos e oitenta e um mil, trezentos e oitenta e nove reais), representando 22% das dívidas totais.

- Conforme análise dos balancetes, verifica-se que 12% do saldo é devido ao fornecedor Sebastião de Araújo e 10% a Gerdau S/A, o restante está pulverizado entre vários fornecedores.
- Nota-se no mês de outubro de 2020, reconhecimento de R$ 540 (quinhentos e quarenta reais), na rubrica **Fornecedores** em curto prazo.

- As **Obrigações Trabalhistas e Sociais** apresentaram pequenas variações nos últimos meses, relativas, em maior parte, a movimentações de provisão de férias e 13º salário e pró-labore, perfazendo saldo de R$ 1.183.460 (um milhão, cento e oitenta e três mil, quatrocentos e sessenta reais) em outubro de 2020, correspondendo a 15% das dívidas totais, sendo 99% do saldo, relativos a INSS a recolher
- Nota-se, na rubrica **Empréstimos e Financiamentos**, em curto prazo, aumento de R$ 148.334 (cento e quarenta e oito mil, trezentos e trinta e quatro reais) durante o último trimestre, relativos a empréstimos de terceiros, perfazendo o saldo devedor de R$ 232.715 (duzentos e trinta e dois mil, setecentos e quinze reais), em outubro de 2020, enquanto, no longo prazo, manteve saldo de R$ 313.286 (trezentos e treze mil, duzentos e oitenta e seis reais), descritos como empréstimos bancários, totalizando, conjuntamente, em curto e longo prazo, a importância de R$ 546.001 (quinhentos e quarenta e seis mil e um reais), em outubro de 2020.
    - Pede-se esclarecimentos quanto aos empréstimos de terceiros.

16. O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo a descoberto, dado principalmente a alínea de **Ajuste de Exercícios Anteriores**, com saldo de -R$ 4.483.699 (quatro milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, seiscentos e noventa e nove reais negativos) e da aferição de **Prejuízos Acumulados** até outubro de 2020, no

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

montante de R$ 2.905.426 (dois milhões, novecentos e cinco mil, quatrocentos e vinte e seis reais), restando **Patrimônio Líquido** deficitário em R$ 7.089.124 (sete milhões, oitenta e nove mil, cento e vinte e quatro reais).

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Passivo	**514.669**	**538.808**	**536.217**	**533.624**	**533.803**	**584.091**
Circulante	**7.993.217**	**5.507.331**	**5.524.750**	**5.535.256**	**5.611.735**	**5.678.541**
Obrigações Trabalhistas e Sociais	3.212.306	1.171.212	1.183.995	1.180.824	1.185.486	1.183.460
Fornecedores	177.516	-	-	-	-	540
Empréstimos e Financiamentos	313.286	79.745	84.381	98.058	162.781	232.715
Obrigações Tributárias	4.290.108	4.256.374	4.255.657	4.255.657	4.256.164	4.260.389
Contas a Pagar	-	-	718	718	7.304	1.438
Não Circulante	**-**	**1.994.675**	**1.994.675**	**1.994.675**	**1.994.675**	**1.994.675**
Fornecedores - RJ	-	1.994.675	1.681.389	1.681.389	1.681.389	1.681.389
Empréstimos e Financiamentos	-	-	313.286	313.286	313.286	313.286
Patrimonio Liquido	**- 7.478.547**	**- 6.963.198**	**- 6.983.208**	**- 6.996.307**	**- 7.072.606**	**- 7.089.124**
Capital Social Realizado	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Prejuízos Acumulados	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235
Ajustes de Exercícios Anteriores	- 5.038.846	- 4.483.699	- 4.483.699	- 4.483.699	- 4.483.699	- 4.483.699
Resultado do Exercício	- 86.467	- 126.265	- 146.274	- 159.373	- 235.673	- 252.191

17. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode proceder a análise dos **índices de liquidez**, que mantiveram situação insatisfatória, como segue:

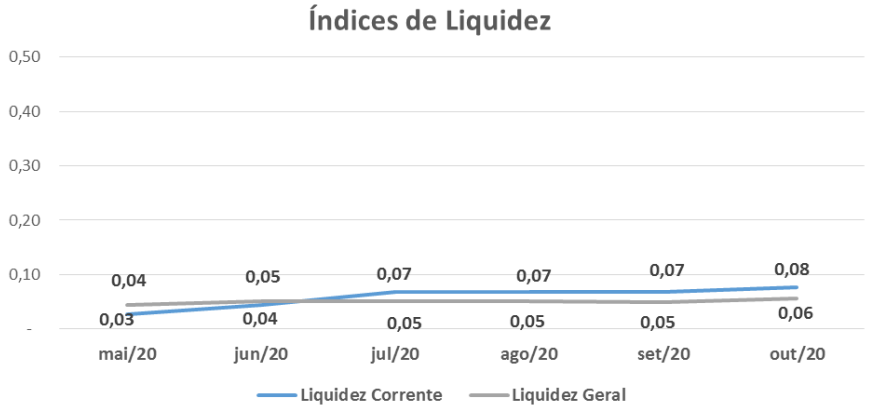
- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, ao utilizar-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período, tendo apresentado gradativa melhora nos últimos meses, apresentando liquidez de R$ 0,08 (oito centavos de real) para cada real devido em outubro de 2020.
- Ao considerar o índice de **Liquidez Geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, observa-se leve melhora nos últimos meses, encerrando, em outubro de 2020, com capacidade de quitação de R$ 0,06 (seis centavos de real) para cada real devido.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES



B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE)

18. Nota-se que durante o exercício corrente, a **M3/SP** apresentou faturamento somente nos meses de abril de 2020 e outubro de 2020 que, deduzido impostos incidentes e devoluções/cancelamentos, monta **Receita Líquida** de R$ 39.176 (trinta e nove mil, cento e setenta e seis reais).

19. Os **Custos** totalizaram, acumuladamente de janeiro a outubro de 2020, R$ 10.870 (dez mil, oitocentos e setenta reais), composto por gastos com pessoal e material aplicado.

20. As **Despesas Operacionais** estão classificadas somente em **Despesas Gerais e Administrativas**, tendo acumulado, de janeiro a outubro de 2020, R$ 239.427 (duzentos e trinta e nove mil, quatrocentos e vinte e sete reais), sendo composto, principalmente, por: despesas com pessoal, fretes e carretos e prestação de serviços de Pessoa Física e Jurídica.

- Nota-se que as variações do último trimestre decorrem, principalmente, das variações com gastos de materiais de uso e consumo.

21. As **Despesas Financeiras** apresentaram instabilidade ao longo dos meses analisados, somando, em outubro 2020, R$ 42.164 (quarenta e dois mil, cento e sessenta e quatro reais), relativos a juros pagos e tarifas.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

- No último trimestre, a variação decorreu do reconhecimento de tarifas bancárias.

22. As **Outras Receitas/Despesas** referem-se a: recuperação de despesas e reversões de provisões de férias e 13º salários, totalizando, até outubro de 2020, receita na importância de R$ 1.094 (um mil e noventa e quatro reais).

- Foi disponibilizado o livro razão da conta recuperação de despesas, descritos como "VLR.REF. APROP. DA FOLHA DE PGTO DE FALTAS".

23. Durante o último semestre a empresa apresentou **Prejuízo Contábil**, dado a ausência de faturamento em grande parte do exercício corrente, montando, acumuladamente, entre janeiro e outubro de 2020, R$ 252.191 (duzentos e cinquenta e dois mil, cento e noventa e um reais).

Mensal em - R$

Demonstração do resultado	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	2020
Receita Operacional Líquida	-	-	-	-	-	25.725	39.176
Custo	-	- 4.242	-	-		- 490	- 10.870
Lucro Bruto	-	- 4.242	-	-	-	25.235	28.306
Despesas Operacionais	- 8.145	- 32.188	- 20.029	- 15.204	- 75.533	- 40.951	- 239.427
(-) Despesas Gerais e administrativas	*- 8.145*	*- 32.188*	*- 20.029*	*- 15.204*	*- 75.533*	*- 40.951*	*- 239.427*
Resultado Operacional	- 8.145	- 36.430	- 20.029	- 15.204	- 75.533	- 15.716	- 211.121
Resultado Financeiro	- 7.453	- 3.367	- 89	- 194	- 142	- 113	- 42.164
(-) Despesas financeiras	*- 7.453*	*- 3.367*	*- 89*	*- 194*	*- 142*	*- 113*	*- 42.164*
Outras Receitas/Despesas	-	-	109	2.299	- 625	- 689	1.094
Resultados antes dos impostos	- 15.598	- 39.797	- 20.010	- 13.099	- 76.300	- 16.518	- 252.191
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Periodo	- 15.598	- 39.797	- 20.010	- 13.099	- 76.300	- 16.518	- 252.191

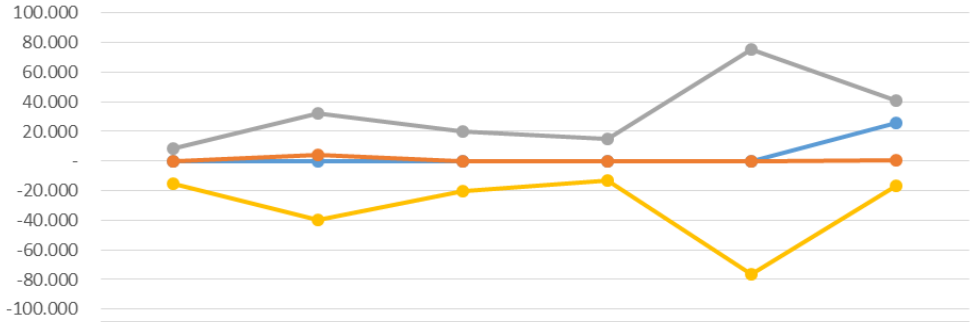
24. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES



	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Receita Operacional Líquida	-	-	-	-	-	25.725
Custo	-	4.242	-	-	-	490
Despesas Operacionais	8.145	32.188	20.029	15.204	75.533	40.951
Resultado do Periodo	-15.598	-39.797	-20.010	-13.099	-76.300	-16.518

- **Receita Operacional Líquida X Custo**: Houve Receita Operacional Líquida somente nos meses de abril de 2020 e outubro de 2020 e realização de Custos no mesmo período, indicando que tais gastos estão diretamente ligados com o faturamento líquido. Contudo, observa-se, em junho de 2020, o reconhecimento de Custos, sem a realização da Receita, apontando o cenário inverso.
- **Receita Operacional Líquida X Despesas Operacionais**: A flutuação das Despesas Operacionais nos últimos 6 (seis) meses, não está relacionada com a realização da Receita Operacional Líquida.
- **Receita Operacional Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período reflete, principalmente, a flutuação das Despesas Operacionais, não estando diretamente ligado a realização da Receita Operacional Líquida, que se fez praticamente ausente nos meses analisados, com exceção de abril de 2020 e outubro de 2020, onde auferiu receita.

C – FLUXO DE CAIXA

25. Foi disponibilizado o **Fluxo de Caixa** do mês de julho de 2020, contudo, é necessário a alteração do layout em que foi apresentado, estando esta Administradora Judicial no aguardo.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

D – FUNCIONÁRIOS

26. Para os meses de agosto de 2020 e setembro de 2020, foram disponibilizados a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salários, guias de GPS, FGTS (este com o comprovante de recolhimento dos meses de agosto de 2020 e setembro de 2020) e, para o mês de outubro de 2020, foram disponibilizados a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salários.

Funcionários	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
M3/SP						
Saldo Inicial	2	2	2	2	2	2
Admissão	0	0	0	0	0	0
Demissão	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	**2**	**2**	**2**	**2**	**2**	**2**

- Nota-se que não houve movimentação no quadro de funcionários durante os meses analisados, mantendo 2 colaboradores até outubro de 2020.

E – IMPOSTOS

27. Foram disponibilizados os livros de entrada e saída de:

- agosto de 2020, sem movimentação no livro de entrada e no livro de saída;
- setembro de 2020, com movimentação no livro de entrada e sem movimentação no livro de saída;
- outubro de 2020, com movimentação no livro de entrada e sem movimentação no livro de saída, <u>indo em desacordo com os registros contábeis</u>.

F – DEMAIS RELATÓRIOS

28. Foram solicitados a ECD (escrituração contábil digital), e a ECF (escrituração contábil fiscal), do ano de 2019, além do passivo

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

segregado em concursal e extraconcursal, dos meses de agosto de 2020 a outubro de 2020, pendente de entrega.

II.2. MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP")

A – BALANÇO PATRIMONIAL

29. No último trimestre, nota-se redução no Ativo Total de R$ 70.154 (setenta mil, cento e cinquenta e quatro reais), decorrente principalmente do aumento dos recebíveis de clientes, outros créditos/intercompany e da depreciação do imobilizado, totalizando bens e direitos no montante de R$ 9.982.695 (nove milhões, novecentos e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e cinco reais) em outubro de 2020, tendo por principais rubricas:

- **Disponível**: apresentou aumento de R$ 3.488 (três mil, quatrocentos e oitenta e oito reais), entre os meses de julho a outubro de 2020, montando R$ 3.531 (três mil, quinhentos e trinta e um reais), composto pelos saldos junto aos Bancos Topázio e Bradesco, condizentes com os saldos nos extratos bancários.
- **Clientes**: apresentou aumento de R$ 153.870 (cento e cinquenta e três mil, oitocentos e setenta reais) no último trimestre, encerrando o período analisado com recebíveis na importância de R$ 648.291 (seiscentos e quarenta e oito mil, duzentos e noventa e um reais), sem detalhamento.
    - Ademais, existe a rubrica de **Clientes em Recuperação Judicial** em longo prazo, mantendo, desde o exercício de 2019, o saldo de R$ 385.086 (trezentos e oitenta e cinco mil e oitenta e seis reais). Segundo informações da empresa, o saldo refere-se a períodos anteriores, dos quais não possuem detalhamento da conta.
- **Adiantamento a Terceiros**: manteve de junho até outubro de 2020, o montante de R$ 11.236 (onze mil, duzentos e trinta e seis reais), composto integralmente por adiantamento a fornecedores.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

- **Estoque**: nota-se que, em setembro de 2020, houve aumento de R$ 94.986 (neventa e quatro mil, novecentos e oitenta e seis reais), seguido pela baixa integral de R$ 151.904 (cento e cinquenta e um mil, novecentos e quatro reais) em outubro de 2020, zerando o saldo do estoque.
    - Pede-se esclarecimentos acerca da baixa.
- **Outros Créditos/Intercompany**: apresentou saldo em setembro de 2020, na quantia de R$ 95.747 (noventa e cinco mil, setecentos e quarenta e sete reais), e aumento de R$ 67.169 (sessenta e sete mil, cento e sessenta e nove reais) no mês subsequente, totalizando R$ 162.916 (cento e sessenta e dois mil, novecentos e dezesseis reais) em outubro de 2020, relativos a Empréstimo realizados a **M3/SP**.
    - Ademais, a rubrica de **Outros Créditos,** no longo prazo, apresentou aumento nos meses de agosto de 2020 e setembro de 2020, no montante de R$ 1.156 (um mil, cento e cinquenta e seis reais), encerrando, em outubro de 2020, com saldo de R$ 16.539 (dezesseis mil, quinhentos e trinta e nove reais), composto integralmente por Bloqueios Judiciais.
- **Partes Relacionadas**: apresentou decréscimo de R$ 10.024 (dez mil e vinte e quatro reais) no último trimestre, relativos ao mútuo com Maria Emília, perfazendo a valor a receber de R$ 219.227 (duzentos e dezenove mil, duzentos e vinte e sete reais), composto integralmente por Empréstimo ao Sócio.
- **Imobilizado**: representando 86% do Ativo Total em outubro de 2020 deteve aumento de R$ 2.310 (dois mil, trezentos e dez reais) entre os meses de julho a outubro de 2020, relativos a adiantamento a consórcios de bens, além da redução de R$ 326.951 (trezentos e vinte e seis mil, novecentos e cinquenta e um reais) atinente ao reconhecimento de depreciação mensal, encerrando outubro de 2020 com saldo líquido de depreciação na importância de R$ 8.535.869 (oito milhões, quinhentos e trinta e cinco mil, oitocentos e sessenta e nove reais), estando assim composto:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

Em R$

Imobilizado	Valor
Terrenos	1.432.000
Edifícios	2.054.903
Móveis e Utensílios	37.451
Equipamentos de Informática	82.253
Veículos	109.779
Máquinas e Equipamentos	12.048.090
Instalações	145.548
Ferramentas	22.495
Imobilizado em Andamento	48.717
(-) Depreciação Acumulada	- 7.445.368
Total Líquido	**8.535.869**

- Nota-se, em junho de 2020, transferência do saldo da rubrica de **Investimento** para a rubrica do **Imobilizado**, no valor de R$ 45.877 (quarenta e cinco mil, oitocentos e setenta e sete reais), relativos a adiantamento a consórcios, que apresentou aumento de R$ 530 (quinhentos e trinta reais) em julho de 2020.

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Ativo	**9.714.877**	**9.840.559**	**10.052.849**	**10.181.387**	**10.169.731**	**9.982.695**
Circulante	**17.558**	**186.765**	**562.618**	**767.375**	**904.821**	**825.973**
Disponível	-	334	43	128	25.348	3.531
Clientes	-	105.001	494.421	699.093	620.586	648.291
Adiantamento a Terceiros	-	11.236	11.236	11.236	11.236	11.236
Estoques	17.558	56.919	56.919	56.919	151.904	-
Outros Créditos/Intercompany	-	13.275	-	-	95.747	162.916
Não Circulante	**9.697.318**	**9.653.794**	**9.490.230**	**9.414.013**	**9.264.910**	**9.156.722**
Clientes em Recuperação Judicial	385.086	385.086	385.086	385.086	385.086	385.086
Outros Créditos	15.058	15.049	15.383	16.479	16.539	16.539
Partes Relacionadas	219.227	284.696	229.252	260.922	219.227	219.227
Investimentos	45.877	-	-	-	-	-
Imobilizado	**9.032.070**	**8.968.964**	**8.860.510**	**8.751.526**	**8.644.057**	**8.535.869**
Bens em uso	*15.932.520*	*15.978.397*	*15.978.926*	*15.978.926*	*15.980.441*	*15.981.237*
(-) Depreciação	*- 6.900.449*	*- 7.009.433*	*- 7.118.417*	*- 7.227.400*	*- 7.336.384*	*- 7.445.368*

30. As Dívidas Totais apresentaram crescimento, entre julho e outubro de 2020, de R$ 146.811 (cento e quarenta e seis mil, oitocentos e onze reais), referindo-se principalmente a:

- **Obrigações Tributárias**, no valor de R$ 114.457 (cento e quatorze mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais), relativos a IRPJ/CSLL e PIS/COFINS.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

- **Empréstimos e Financiamentos,** no valor de R$ 13.806 (treze mil, oitocentos e seis reais), relativos ao mútuo cedido a Maria Emília.
- **Obrigações Trabalhistas e Sociais**, na quantia de R$ 21.813 (vinte e um mil, oitocentos e treze reais), relativos principalmente a provisão de férias e 13º salário e INSS a recolher.

31. Ademais, as principais rubricas que compõem o endividamento são:

- **Fornecedores RJ (recuperação judicial)** longo prazo: Representando 44% das dívidas totais, apresentou, em agosto de 2020, redução de R$ 9.630 (nove mil, seiscentos e trinta reais), perfazendo saldo de R$ 19.250.807 (dezenove milhões, duzentos e cinquenta mil, oitocentos e sete reais), advindo da transferência de parte dos saldos, em junho de 2020, das rubricas Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.
- **Fornecedores** curto prazo: No período entre julho e outubro de 2020, acresceu em R$ 26.960 (vinte e seis mil, novecentos e sessenta reais), perfazendo saldo de R$ 5.340.230 (cinco milhões, trezentos e quarenta mil, duzentos e trinta reais), sendo 98% relativos a fornecedor estrangeiro, sem detalhamento. Cabe lembrar, que a redução ocorrida em junho de 2020, se refere a transferência de parte do saldo para a rubrica de Fornecedores RJ.
- **Obrigações Trabalhistas e Sociais**: correspondem a 14% das dívidas totais em outubro de 2020, com saldo devedor de R$ 6.201.200 (seis milhões, duzentos e um mil e duzentos reais), sendo 85% relativos a impostos e contribuições trabalhistas a pagar, principalmente com INSS - PGFN. Cabe lembrar que a redução ocorrida em junho de 2020, refere-se à transferência de parte do saldo para a rubrica Fornecedores RJ (recuperação judicial).
- **Obrigações Tributárias**: representa 29% das dívidas totais em outubro de 2020, com saldo de R$ 12.657.457 (doze milhões, seiscentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais), sendo:
    - 52% relativo a COFINS – PGFN;
    - 18% relativo a ICMS;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

- 16% relativo a IRPJ/CSLL – PGFN; e
- o restante distribuído entre IRPJ/CSLL, PIS/COFINS, ISS, IRRF - PGFN, PCC (PIS/COFINS/CSLL) e multa CLT.

  - Nota-se crescimento ao longo dos meses analisados, apresentando pico em junho de 2020, relativos principalmente a COFINS – PGFN. Conforme informações da empresa, trata-se de atualização junto a PGFN do referido tributo.

- **Empréstimos e Financiamentos**: em outubro de 2020 detém saldo em curto prazo de R$ 118.806 (cento e dezoito mil, oitocentos e seis reais), composto por Capital de Giro – Factoring e mútuo Maria Emília.
  - Ademais, verificou-se transferência total do saldo de **Empréstimos e Financiamentos** a longo prazo para a conta Fornecedores RJ (recuperação judicial), em junho de 2020, no montante de R$ 2.215.300 (dois milhões, duzentos e quinze mil e trezentos reais).
  - Em julho de 2020 registrou movimentação de R$ 20.595 (vinte mil, quinhentos e noventa e cinco reais), descritos como transferência CC M3, tendo o sido integralmente baixado em setembro de 2020.

32. O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo deficitário, dado principalmente ao reconhecimento do **Prejuízo Acumulado** de R$ 22.672.796 (vinte e dois milhões, seiscentos e setenta e dois mil, setecentos e noventa e seis reais), constituído até outubro de 2020, restando **Patrimônio Líquido** descoberto em R$ 33.585.804 (trinta e três milhões, quinhentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e quatro reais).

- Os **Ajustes de Exercícios Anteriores** mantiveram, desde junho de 2020, saldo de -R$ 12.392.008 (doze milhões, trezentos e noventa e dois mil e oito reais negativos), contribuindo para o crescimento do **Patrimônio Líquido** negativo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Passivo	**9.714.877**	**9.840.559**	**10.052.849**	**10.181.387**	**10.169.731**	**9.982.695**
Circulante	**37.998.448**	**23.944.498**	**24.140.656**	**24.161.110**	**24.222.997**	**24.317.692**
Obrigações Trabalhistas e Sociais	12.144.235	6.101.122	6.179.386	6.180.395	6.184.327	6.201.200
Fornecedores	13.889.088	5.304.187	5.313.270	5.266.822	5.295.249	5.340.230
Empréstimos e Financiamentos	4.139.194	105.001	105.001	108.622	106.306	118.806
Obrigações Tributárias	7.825.931	12.434.189	12.543.000	12.605.271	12.637.115	12.657.457
Não Circulante	**2.215.300**	**19.275.547**	**19.281.032**	**19.271.402**	**19.250.807**	**19.250.807**
Fornecedores - RJ	-	19.275.547	19.260.437	19.250.807	19.250.807	19.250.807
Empréstimos e Financiamentos	2.215.300	-	20.595	20.595	-	-
Patrimonio Liquido	**- 30.498.871**	**- 33.379.486**	**- 33.368.839**	**- 33.251.124**	**- 33.304.073**	**- 33.585.804**
Capital Social Realizado	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674
Ajustes de Exercícios Anteriores	- 9.766.631	- 12.392.008	- 12.392.008	- 12.392.008	- 12.392.008	- 12.392.008
Resultado do Exercício	- 3.238.566	- 3.493.804	- 3.483.157	- 3.365.442	- 3.418.391	- 3.700.121

33. Na análise aos **índices de liquidez**, que aponta a margem de direitos para cobrir suas dívidas, verificou-se que os índices apresentaram variação nos últimos meses, no entanto, permanecendo em situação insatisfatória.

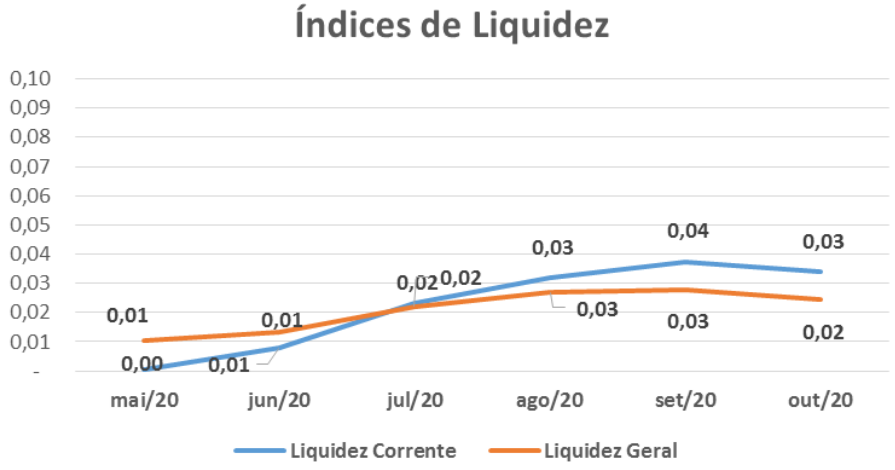
- O **indicador de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencida e com vencimento em curto prazo, ao utilizar-se de seus recebíveis e disponíveis em curto prazo. Apresentou leve aumento em agosto de 2020 e, em setembro de 2020, e no mês seguinte, leve redução, demonstrando capacidade de quitação em R$ 0,03 (três centavos de real) para cada real devido em outubro de 2020.
- A **liquidez geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, apresentou leve aumento em agosto de 2020 e redução em outubro de 2020, quando demonstrou liquidez de R$ 0,02 (dois centavos de real) para cada real devido.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES



34. O **Endividamento Geral** apura o percentual que a participação do capital de terceiros (dívidas) representa do ativo total, demonstrando o grau de dependência financeira. Nos últimos meses, apresentou constante movimentação, no entanto, mantendo situação insatisfatória, haja vista que, em outubro de 2020, suas dívidas superaram em 336% a totalidade de seus bens e direitos, indicando a necessidade do auxílio de recursos de terceiros para a liquidação das dívidas constituídas, além da desmobilização.

Indicadores	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Endividamento	414%	439%	432%	427%	427%	436%

B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE)

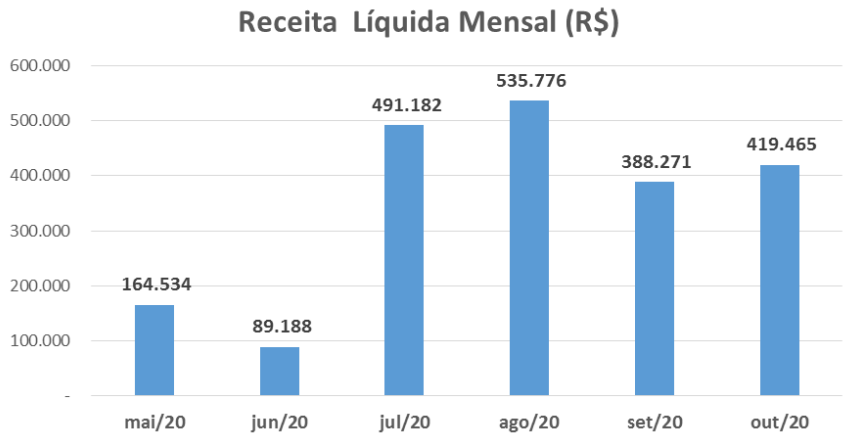
35. Nota-se constante variação na **Receita Líquida** auferida nos últimos meses, somando, no exercício de 2020, até o mês de outubro, R$ 2.437.906 (dois milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, novecentos e seis reais), demonstrando melhora no faturamento no segundo semestre de 2020, conforme demonstrado graficamente abaixo:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES



36. Os **Custos** totalizaram, de janeiro de 2020 a outubro de 2020, o montante acumulado de R$ 1.286.960 (um milhão, duzentos e oitenta e seis mil, novecentos e sessenta reais), sendo composto por: custos com compra de mercadorias, custos com pessoal e custo de fabricação.

- Nota-se que, no mês de outubro de 2020, o custo consumiu 81% da receita líquida auferida, superando a média realizada até setembro de 2020, que foi de 47%, decorrente ao maior gastos com compra de mercadorias.

37. As **Despesas Operacionais** estão classificadas somente em **Despesas Gerais e Administrativas**, tendo apresentado tendência crescente nos últimos meses, com pico de gastos em outubro de 2020, quando registrou despesas na importância de R$ 353.263 (trezentos e cinquenta e três mil, duzentos e sessenta e três reais) decorrente principalmente de prestação de serviços PF, prestação de serviços PJ e assessoria jurídica, somando, no exercício 2020, até outubro, R$ 2.027.080 (dois milhões, vinte e sete mil e oitenta reais), sendo composto principalmente por: depreciação, fretes e carretos e prestação de serviços PF.

38. Ademais, há o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, que apresentaram variação ao longo dos últimos meses, acumulando, até outubro de 2020, despesas na importância de R$ 2.831.250 (dois milhões, oitocentos e

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

trinta e um mil, duzentos e cinquenta reais), sendo composto principalmente por variação cambial com fornecedores estrangeiros.

- Nota-se que nos últimos messe houve crescente nas despesas com tarifas bancárias.

39. As **Outras Receitas/Despesas** apresentaram, até outubro de 2020, ganhos na importância de R$ 22.942 (vinte e dois mil, novecentos e quarenta e dois reais), dos quais solicita-se maiores esclarecimentos.

40. No mês de agosto de 2020, o **Resultado do Período** foi superavitário, realizando Lucro de R$ 117.715 (cento e dezessete mil, setecentos e quinze reais), decorrente do aumento no faturamento. Contudo, nos demais meses, apurou Prejuízo Contábil, somando, durante o exercício corrente, até o mês de outubro, Prejuízo na importância de R$ 3.700.121 (três milhões, setecentos mil, cento e vinte e um reais), em decorrência do baixo faturamento, atrelado a elevadas despesas, principalmente financeiras, que representam 77% do resultado negativo.

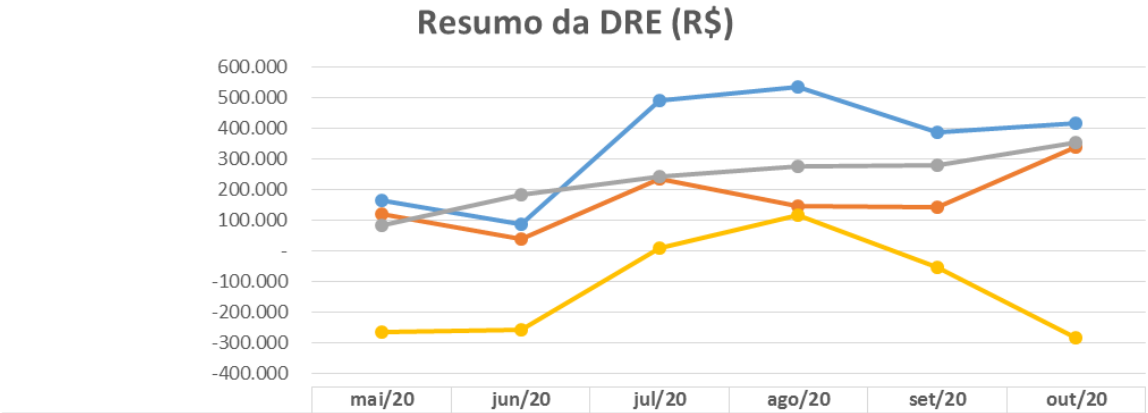
Mensal em - R$

Demonstração do resultado	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	2020
Receita Operacional Líquida	**164.534**	**89.188**	**491.182**	**535.776**	**388.271**	**419.465**	**2.437.906**
Custo	- 122.638	- 39.030	- 236.420	- 147.456	- 145.016	- 339.579	- 1.286.960
Lucro Bruto	**41.896**	**50.158**	**254.762**	**388.320**	**243.255**	**79.886**	**1.150.946**
Despesas Operacionais	**- 84.358**	**- 184.172**	**- 243.955**	**- 277.206**	**- 279.335**	**- 353.263**	**- 2.027.080**
(-) Despesas Gerais e administrativas	*- 84.358*	*- 184.172*	*- 243.955*	*- 277.206*	*- 279.335*	*- 353.263*	*- 2.027.080*
Resultado Operacional	**- 42.462**	**- 134.014**	**10.806**	**111.114**	**- 36.080**	**- 273.378**	**- 876.134**
Resultado Financeiro	**- 222.176**	**- 121.223**	**- 4.051**	**- 4.239**	**- 4.559**	**- 13.193**	**- 2.831.250**
(-) Despesas financeiras	*- 222.176*	*- 121.223*	*- 4.051*	*- 4.239*	*- 4.559*	*- 13.193*	*- 2.831.250*
Outras Receitas/Despesas	**-**	**-**	**3.891**	**10.841**	**3.370**	**4.840**	**22.942**
Resultados antes dos impostos	**- 264.638**	**- 255.238**	**10.647**	**117.715**	**- 37.269**	**- 281.730**	**- 3.684.441**
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	- 15.680	-	- 15.680
Resultado do Periodo	**- 264.638**	**- 255.238**	**10.647**	**117.715**	**- 52.949**	**- 281.730**	**- 3.700.121**

41. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES



	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Receita Operacional Líquida	164.534	89.188	491.182	535.776	388.271	419.465
Custo	122.638	39.030	236.420	147.456	145.016	339.579
Despesas Operacionais	84.358	184.172	243.955	277.206	279.335	353.263
Resultado do Periodo	-264.638	-255.238	10.647	117.715	-52.949	-281.730

- **Receita Operacional Líquida X Custo**: Nota-se que a Receita Operacional Líquida e os Custos apresentaram flutuação similar salvo em agosto de 2020, quando a receita apresentou aumento e o custo redução.
- **Receita Operacional Líquida X Despesas Operacionais**: A flutuação das Despesas Operacionais apresentou tendência crescente nos últimos meses, indicando não estar diretamente ligada a Receita Operacional Líquida.
- **Receita Operacional Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período, acompanhou a variação da Receita Operacional Líquida, indicando linearidade na realização, com exceção do mês de outubro de 2020, quando o resultado do mês foi impactado pelo aumento do custo.

C – FLUXO DE CAIXA

42. Foi disponibilizado o **Fluxo de Caixa** do mês de julho de 2020, contudo, é necessário a alteração do layout em que foi apresentado, ficando esta Administradora Judicial no aguardo.

D – FUNCIONÁRIOS

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO CONSULTORES

43. Para os meses de agosto de 2020 e setembro de 2020, foram disponibilizados: a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salário, SEFIP, INSS, DARF, guia de FGTS (este com o comprovante de pagamento de agosto de 2020 e setembro de 2020). Para o mês de outubro de 2020, foram disponibilizados: a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salário.

44. Através da documentação apresentada, constata-se a manutenção média de 15 colaboradores. Durante os meses de setembro e outubro de 2020, houve a manutenção de 16 (dezesseis) funcionários.

Funcionários	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Quantidade de funcionários	15	15	16	14	16	16

Fonte: Folha de pagamento

45. Conforme abaixo, nota-se diferença entre os saldos finais e iniciais do resumo da folha de pagamento de julho de 2020, ficando pendente de esclarecimentos:

Funcionários	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
MMM/SP						
Saldo Inicial	15	15	15	14	14	14
Admissão	0	0	0	0	0	
Demissão	0	0	1	0	0	
Saldo Final	**15**	**15**	**14**	**14**	**14**	**14**
Diferença	-	-	- 2	-	- 2	- 2

E – IMPOSTOS

46. Foram disponibilizadas as apurações de:

- Agosto de 2020:
  - ICMS: Constou entradas e saídas no mesmo valor de R$ 83.385 (oitenta e três mil, trezentos e oitenta e cinco reais), condizente com a movimentação na contabilidade.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

- PIS/COFINS: Apresentou saldo a recolher, respectivamente, de R$ 8.524 (oito mil, quinhentos e vinte e quatro reais) e R$ 39.263 (trinta e nove mil, duzentos e sessenta e três reais), saldos condizentes com a contabilidade.

- Setembro de 2020
  - ICMS: Constou entradas e saídas em mesmo valor, R$ 1.521 (um mil, quinhentos e vinte e um reais), condizente com a movimentação contábil.
  - PIS/COFINS: Apresentou saldo a recolher, respectivamente, de R$ 2.883 (dois mil, oitocentos e oitenta e três reais) e R$ 13.281 (treze mil, duzentos e oitenta e um reais), saldos condizentes com a contabilidade.
- Outubro de 2020
  - ICMS: Sem movimentação, condizente com a contabilidade.
  - PIS/COFINS: Apresentou saldo a recolher, respectivamente, de R$ 3.629 (três mil, seiscentos e vinte e nove reais) e R$ 16.714 (dezesseis mil, setecentos e quatorze reais), saldos condizentes com a contabilidade.

F – DEMAIS RELATÓRIOS

47. Foram solicitados a ECD (escrituração contábil digital), e a ECF (escrituração contábil fiscal), do ano de 2019, além do passivo segregado em concursal e extraconcursal, dos meses de agosto de 2020 a outubro de 2020, pendentes de entrega.

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

48. Em fls. 899/928, foi protocolizado o Plano de Recuperação Judicial, que será apresentado na Assembleia Geral de Credores, a ser realizada nas datas agendadas (fls. 1382/1383): 1º Convocação a ser realizada em 08 de dezembro de 2020 e a 2º Convocação na data 18 de dezembro de 2020.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

49. O Plano de Recuperação Judicial proposto, prevê as seguintes formas de pagamentos:

- Classe I – Trabalhistas: O pagamento dos credores da Classe I observará
  a) deságio de 50% (cinquenta por cento); e
  b) pagamento em 36 parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização anual de 3% a partir do início do pagamento.
- Classe II – Credores com Garantia Real: A despeito da inexistência de credores desta Classe, o pagamento da referida classe observará
  a) deságio de 70% (setenta por cento);
  b) carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial; e
  c) pagamento em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização anual de 3% a partir do início do pagamento.
- Classe III – Credores Quirografários:
  a) deságio de 77% (setenta e sete por cento);
  b) carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial; e
  c) pagamento em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescidas da atualização anual de 3% a partir do início do pagamento
- Classe IV – Credores ME e EPP:
  a) deságio de 77% (setenta e sete por cento);
  b) carência de 18 (dezoito) meses contados a partir da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial; e
  c) pagamento em 120 (cento e vinte) parcelas mensais, iguais e consecutivas, acrescida atualização anual de 3% a partir do início do pagamento.

IV. PENDÊNCIAS

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

50. Para o período deste relatório, solicita esclarecimentos e documentos complementares, quanto a:

M3SP

- Disponibilizar o livro razão da conta de empréstimos de terceiros, dos meses de agosto de 2020 a outubro de 2020;
- Disponibilizar o Fluxo de Caixa dos meses de julho de 2020 a outubro de 2020;
- Disponibilizar a ECD (escrituração contábil digital) do ano de 2019;
- Disponibilizar a ECF (escrituração contábil fiscal) do ano de 2019;
- Disponibilizar a Segregação do passivo sem concursal e extraconcursal, dos meses de agosto de 2020 a outubro de 2020;
- Disponibilizar a SEFIP e as guias dos encargos sociais, do mês de outubro de 2020.

MMM

- Esclarecimentos sobre a baixa do estoque no mês de outubro de 2020;
- Esclarecimentos sobre a redução de R$ 9.630 (nove mil, seiscentos e trinta reais), na rubrica de Fornecedores RJ;
- Disponibilizar o livro razão da conta de recuperação de despesas, dos meses de agosto de 2020 a setembro de 2020;
- Disponibilizar o Fluxo de Caixa dos meses de julho de 2020 a outubro de 2020;
- Disponibilizar a SEFIP e as guias dos encargos sociais, do mês de outubro de 2020;
- Esclarecimentos da diferença entre o saldo final da folha de pagamento de agosto de 2020, com inicial do mês de setembro de 2020;
- Disponibilizar a ECD (escrituração contábil digital) do ano de 2019;
- Disponibilizar a ECF (escrituração contábil fiscal) do ano de 2019;
- Disponibilizar a Segregação do passivo sem concursal e extraconcursal, dos meses de agosto de 2020 a outubro de 2020;

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

V. DILIGÊNCIA

Data: 15.10.20

Local: na Estrada Dos Pereiras, nº 100, Chácara Real –Bairro dos Pereiras, Distrito de Caucaia do Alto, CEP 06726-360, Município de Cotia/SP

Responsável: Sr. Alexandre Maia

Preposto: Antônio Carlos Quintiliano

Fachada

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

ALMOXARIFADO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

PATIO/ESTOQUE MATERIA PRIMA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

MÁQUINA/INÍCIO PRODUÇÃO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

GALPÃO PRODUÇÃO – ÁREA INTERNA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

ESTOQUE PRODUTOS ACABADOS

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

ÁREA EXTERNA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

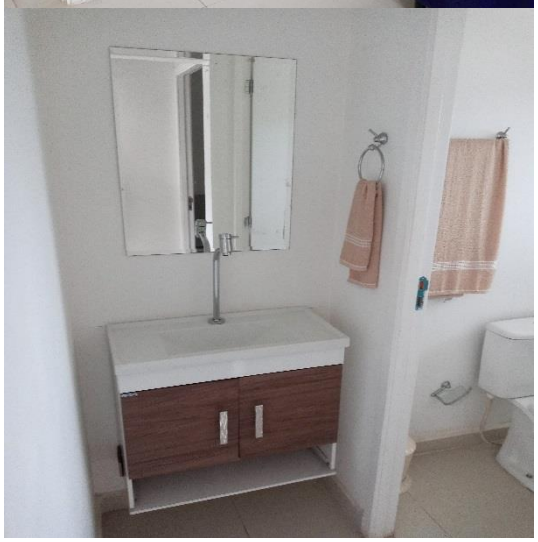
CASA - MODELO UTILIZAÇÃO PRODUTO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

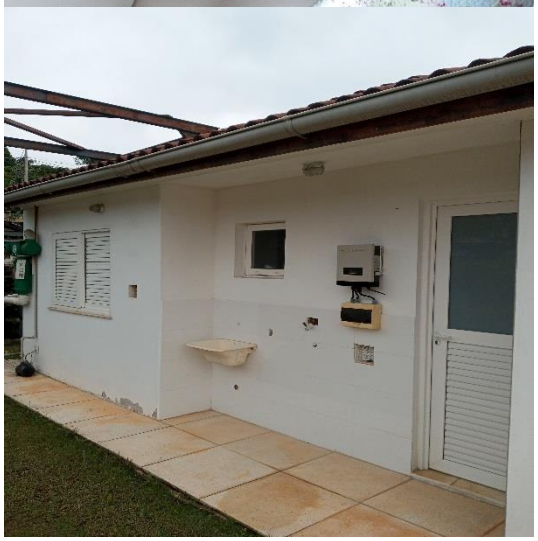


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES



ÁREA MANUTENÇÃO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

PORTARIA/EXPEDIÇÃO

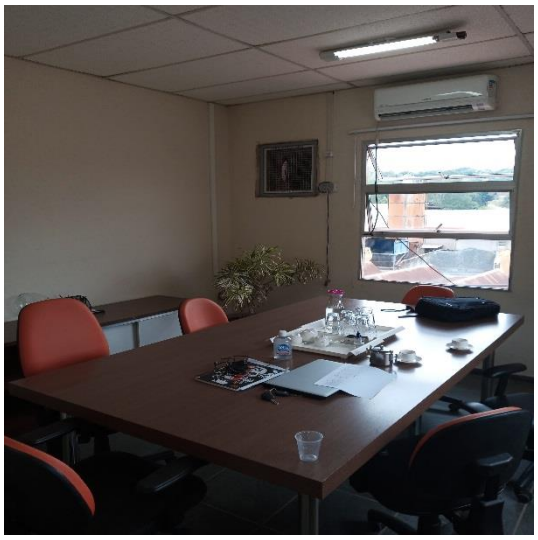
RECEPÇÃO/ADMINISTRATIVO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES



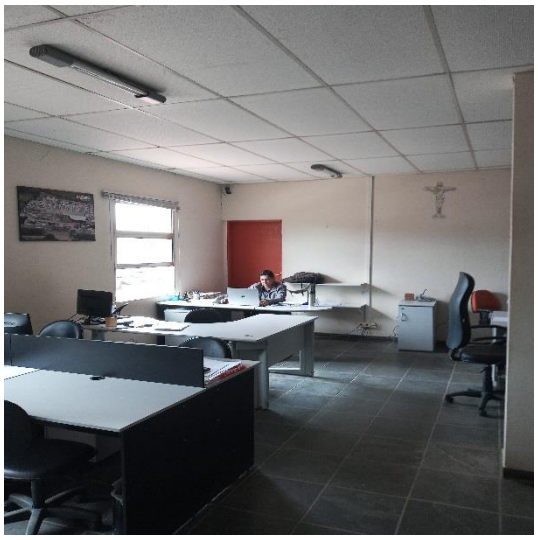
DEPTOS. JURIDICO/COMPRA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES



DEPTO. CONTÁBIL/ARQUIVO DOCUMENTAÇÃO

PREPOSTO – ANTONIO QUINTILIANO

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

VI. CONCLUSÃO

51. Para o período analisado, a **M3SP** apresentou faturamento somente no mês de outubro de 2020, tendo auferido resultado negativo em todos os meses do exercício de 2020, enquanto a **MMM** apresentou crescimento no faturamento e, em agosto de 2020, auferiu lucro. Contudo, auferiu prejuízo contábil acumulado no exercício corrente.

52. Ademais, o **Grupo M3**, mantém alto endividamento, e índices de liquidez insatisfatório, mantendo situação financeira deficitária.

53. Conforme notícia publicada no site **Money Times**[1], em 30 de setembro de 2020, o mercado possui expectativas positivas para o ramo imobiliário:

> "*Setor de construção vai liderar geração de empregos e retomada da atividade no pós-pandemia.*
> *As concessões totais de crédito totalizaram R$ 343 bilhões em agosto, de acordo com os dados divulgados no início desta semana pelo Banco*

[1]https://www.moneytimes.com.br/pos-pandemia-setor-de-construcao-vai-liderar-geracao-de-empregos-e-retomada-da-atividade-diz-inter/

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

Central (BC). O aumento das operações foi puxado principalmente pela categoria de empréstimo às famílias, que avançou 4,5% na comparação mensal em razão do crédito imobiliário.

O time de análise do Banco Inter (BIDI4;BIDI11) destacou a forte demanda em imóveis, segmento que tem se beneficiado das baixas taxas de juros e da recuperação do consumo. Para os analistas, a construção civil continuará demonstrando resiliência, e as construtoras devem aproveitar esse momento de aceleração do setor."

54. Com boas expectativas para o setor de construção civil e imobiliário, pode-se notar nos dados contábeis da empresa **MMM** que tal cenário se concretiza. Mesmo apresentando redução no faturamento nos dois últimos meses, apresentou pico de faturamento em julho de 2020 e agosto de 2020, e com a baixa da taxa Selic, há boas expectativas de aumento no faturamento para os próximos meses.

55. Importante ressaltar que, segundo os gestores das Recuperandas, o reconhecimento de déficit em **Ajustes de Exercícios Anteriores** no **Patrimônio Líquido** do **GRUPO**, em R$ 16.875.707 (dezesseis milhões, oitocentos e setenta e cinco mil, setecentos e sete reais), foram realizados pelo antigo contador, para que os demonstrativos contábeis refletissem a posição atual das empresas.

VII. ENCERRAMENTO

56. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

57. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.

LASPRO
CONSULTORES

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 04 de dezembro de 2020.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP n° 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/12/2020 às 18:52 , sob o número W1RJ20700052127
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3E1B419.